

Информационно-аналитический отчет

по итогам мониторинга региональных показателей формирования резерва руководителей муниципальных образовательных организаций в 2022 году

В соответствии со статьей 51 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» руководитель муниципальной образовательной организации назначается учредителем образовательной организации.

Кадровый резерв создается для своевременного удовлетворения потребности в кадрах, для сокращения периода их адаптации при назначении на должность.

Планирование кадрового резерва необходимо для того, чтобы спрогнозировать персональные продвижения сотрудников.

Порядок формирования кадрового резерва управленческих кадров муниципальной системы образования Удмуртской Республики и его подготовки утверждается распорядительным документом администрации муниципального образования (или муниципального органа управления образованием по согласованию с администрацией муниципального образования).

В июне 2022 года Автономным образовательным учреждением дополнительного профессионального образования Удмуртской Республики «Институт развития образования» (далее – АОУ ДПО УР ИРО) проводилось выборочное изучение 19 муниципальных нормативных правовых документов (далее – НПА), регулирующих работу с кадровым резервом руководителей для муниципальных образовательных организаций (НПА были выложены в открытом доступе на сайтах муниципальных образований Удмуртской Республики).

Согласно аналитической справке по результатам мониторинга региональных показателей формирования резерва управленческих кадров в 2021 году в Удмуртской Республике, рассмотренной и утвержденной на заседании Координационного совета по развитию механизмов управления качеством образования в Удмуртской Республике (протокол от 8 июля 2022 года № 6), доля муниципальных образований, в которых принят нормативный правовой акт по формированию кадрового резерва руководителей образовательных организаций, по состоянию на 20 июня 2022 года составляла 60%. Анализ представленных документов позволил сделать вывод, что руководители управлений образования муниципальных органов власти понимают необходимость создания кадрового резерва, но сами документы содержали ряд недочетов, нуждались в обновлении (не было четкой схемы формирования кадрового резерва, четких полномочий комиссии, которая проводит работу с кандидатами в кадровый резерв).

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Удмуртской Республики (далее – МОиН УР) от 28 января 2022 года № 134 «Об организации работы по развитию механизмов управления качеством образования в Удмуртской Республике» разработаны, утверждены и направлены в муниципальные образования следующие документы: Типовое положение о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций (утверждено приказом МОиН УР от 29.06.2022 № 1035) и Примерное Положение о порядке назначения и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации (утверждено приказом МОиН УР от 07.07.2022 № 1066).

Дополнительно разработаны и письмом МОиН УР от 05.07.2022 № 01/01-34/5470 доведены до сведения руководителей органов местного самоуправления муниципальных образований в Удмуртской Республике методические рекомендации по формированию кадрового резерва.

АОУ ДПО УР ИРО, ответственный исполнитель п. п. 2.1.2.3, 2.1.2.4 Плана мероприятий («дорожной карты») развития механизмов управления качеством образования в Удмуртской Республике на 2022 год, провел в период 08-26.12.2022 следующие мониторинги (письмо МОиН УР от 08.12.2022 № 01/01-34эд/10395):

- по внесению изменений в муниципальные нормативные правовые акты (утверждения НПА) по вопросам формирования резерва руководителей муниципальных образовательных организаций;

- по внесению изменений в муниципальные нормативные правовые акты (утверждения НПА) по отбору кандидатов и назначению на должность руководителей муниципальных образовательных организаций;

- мониторинг региональных показателей формирования резерва руководителей муниципальных образовательных организаций.

Приказом МОиН УР от 07.06.2022 № 926 «О внесении изменений в приказ Министерства образования и науки Удмуртской Республики от 21 июля 2021 года № 1077 «Об утверждении Концепции создания единой системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров в Удмуртской Республике» перечень показателей эффективности деятельности системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров был дополнен рядом показателей, в том числе:

«5. Доля муниципальных образований, в которых принят нормативный правовой акт по формированию муниципальной системы кадрового резерва руководителей образовательных организаций.

6. Доля лиц, назначенных из кадрового резерва на должность руководителя образовательной организации, по отношению к общему количеству лиц, назначенных в кадровый резерв».

Этим же приказом утверждена методика расчета этих показателей.

Показатель «Доля муниципальных образований, в которых принят нормативный правовой акт по формированию муниципальной системы кадрового резерва руководителей образовательных организаций» характеризует фактический уровень готовности муниципальных образований решать проблему кадровых дефицитов и выстраивания системной работы с управленческими кадрами. Показатель рассчитывается на основании мониторинга данных от муниципальных образований как количество муниципальных образований, в которых принят нормативный правовой акт по формированию муниципальной системы кадрового резерва руководителей образовательных организаций от количества муниципальных образований в Удмуртской Республике, в процентах.

Значение регионального показателя К «Доля муниципальных образований, в которых принят нормативный правовой акт по формированию муниципальной системы кадрового резерва руководителей образовательных организаций» в 2022 году составило 90% (27 МО; расчеты везде ведутся от 30 МО). Из них:

- в 23 муниципальных образованиях (далее – МО), или 76,7%, утверждены НПА, разработанные с учётом Типового положения о порядке формирования и

подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций в муниципальных образованиях Удмуртской Республики (приказ МОиН УР от 29.06.2022 № 1035) и Примерного положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации (приказ МОиН УР от 07.07.2022 №1066);

- четыре МО (город Воткинск, Завьяловский, Каракулинский, Киясовский районы), или 13,3%, представили только НПА, регламентирующие вопросы формирования резерва, но не представили НПА о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации.

Ещё в 2 МО разработаны проекты НПА и направлены на утверждение (город Ижевск и Ярский район).

МО «Город Можга» представлены НПА, разработанные и утвержденные в 2019 году, без учета рекомендаций 2022 года.

В Игринском районе Положение о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций и Положение о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации» утверждены одним приказом Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Игринский район Удмуртской Республики» от 05.12.2022 № 467.

При подготовке нормативных правовых актов в основном учитывались особенности муниципальных образований (уровень и компетенция органов управления по принятию решения). Вместе с тем присутствует формальный подход (употребляется термин «ОМСУ в образовании», «Комиссия формируется из представителей ОМСУ, ОМСУ в образовании, опытных директоров», не определено, какой документ принимает комиссия по формированию кадрового резерва, название НПА «Положение «Об утверждении Положения о порядке...» и т.п.), документы содержат орфографические, пунктуационные ошибки.

Таким образом, мониторинг, проведенный в декабре 2022 года, показал активизацию работы по разработке муниципальных НПА по вопросам формирования и подготовки кадрового резерва руководителей образовательных организаций и по внесению изменений в них с учетом предложенных Типового положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций (приказ МОиН УР от 29.06.2022 № 1035), Примерного положения о порядке назначения и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации (приказом МОиН УР от 07.07.2022 № 1066), методических рекомендаций по формированию кадрового резерва.

Результаты мониторинга свидетельствуют о необходимости дополнительной работы органов местного самоуправления, осуществляющих функции учредителя образовательных организаций, управлений образования по устранению недостатков, выявленных в ходе мониторинга НПА, регулирующих вопросы формирования и подготовки кадрового резерва руководителей образовательных организаций.

Методические рекомендации по формированию кадрового резерва руководителей образовательных организаций, подведомственных органам местного

самоуправления (письмо МОиН УР от 05.07.2022 № 01/01-34/5470), содержат алгоритм формирования резервов управленческих кадров, критериев и показателей отбора лиц для включения в резерв управленческих кадров обеспечивают единство подходов к оценке и результатам, а также порядок назначения на должность руководителей образовательных организаций.

Приказом МОиН УР от 07.06.2022 № 926 «О внесении изменений в приказ Министерства образования и науки Удмуртской Республики от 21 июля 2021 года № 1077 «Об утверждении Концепции создания единой системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров в Удмуртской Республике» утверждена методика расчета показателя «Доля лиц, назначенных из кадрового резерва на должность руководителя образовательной организации, по отношению к общему количеству лиц, назначенных в кадровый резерв», характеризующего активность работы по формированию кадрового резерва в муниципальном образовании.

В соответствии с письмом МОиН УР от 08.12.22 № 01/01-34эд/10395 АОУ ДПО УР ИРО проведен мониторинг регионального показателя N «Доля лиц, назначенных из кадрового резерва на должность руководителя образовательной организации, по отношению к общему количеству лиц, назначенных в кадровый резерв». Результаты мониторинга отражены в таблице

Мониторинг кадрового резерва за 2020-2022 годы

Муниципальное образование	2020 год			2021г.			2022г.		
	В резерве, чел	Назначено из резерва, чел	%	В резерве, чел	Назначено из резерва, чел	%	В резерве, чел	Назначено из резерва, чел	%
Алнашский р-н	0	0	0	15	1	6,6	19	0	0
Балезинский р-н	65	2	3,0	65	3	4,6	71	4	5,6
Вавожский р-н	12	0	0	12	1	0	12	0	0
Воткинский р-н	18	0	0	18	2	11,1	17	1	5,9
Глазовский р-н	20	0	0	30	2	6,7	12	1	8,3
Граховский р-н	20	0	0	15	1	6,7	12	1	8,3
Дебесский р-н	4	0	0	4	0	0	1	0	0
Завьяловский р-н	7	3	42,8	5	2	40,0	6	3	50,0
Игринский р-н	19	8	64,0	19	1	5,3	19	1	5,3
Камбарский р-н	7	2	28,6	4	1	25,0	2	1	50,0
Каракулинский р-н	11	0	0	11	0	0	11	0	0
Кезский р-н	21	0	0	20	2	10,0	18	1	5,6
Кизнерский р-н	16	1	6,3	16	1	6,3	16	1	6,3
Киясовский р-н	10	0	0	10	0	0	10	2	20,0
Красногорский р-н	0	0	0	0	0	0	9	0	0
Малопургинский р-н	19	0	0	19	0	0	19	0	0

Муниципальное образование	2020 год			2021г.			2022г.		
	В резерве, чел	Назначено из резерва, чел	%	В резерве, чел	Назначено из резерва, чел	%	В резерве, чел	Назначено из резерва, чел	%
Можгинский р-н	1	0	0	7	7	100	0	0	0
Сарапульский р-н	0	0	0	0	0	0	11	11	100
Селтинский р-н	0	0	0	9	1	11,0	24	0	0
Сюмсинский р-н	10	0	0	10	0	0	10	0	0
Увинский р-н	5	3	60,0	4	4	100	11	1	9,0
Шарканский р-н	0	0	0	0	0	0	13	0	0
Юкаменский р-н	0	0	0	0	0	0	4	0	0
Якшур-Бодьинский р-н	0	0	0	0	0	0	11	1	9,0
Ярский р-н	0	0	0	11	1	9,0	11	2	18,0
Город Ижевск	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Город Воткинск	10	0	0	11	1	9,0	11	1	9,0
Город Глазов	29	1	3,4	30	2	6,7	19	3	15,8
Город Можга	5	1	20,0	18	0	0	11	0	0
Город Сарапул	18	0	0	18	0	0	16	0	0
Итого по Удмуртской Республике	327	21	6,4	381	33	8,5	406	35	8,6

В 30 муниципальных образованиях в 2020 году в кадровый резерв было включено 327 чел., из них назначен на должность руководителя муниципальной образовательной организации 21 чел., или 6,4%. В 2021 году в кадровом резерве состоял уже 381 чел., из них назначено 33 чел. (8,5%). В 2022 году из 406 человек, состоявших в резерве, на должность руководителя муниципальной образовательной организации назначено 35 чел. Таким образом, значение показателя N «Доля лиц, назначенных из кадрового резерва на должность руководителя образовательной организации, по отношению к общему количеству лиц, назначенных в кадровый резерв» в 2022 году составило 8,6%.

Анализ представленных муниципальными органами управления образованием данных позволяет сделать вывод о том, что работа по формированию резерва руководителей образовательных организаций в Удмуртской Республике ведется не только на уровне разработки нормативных правовых актов. Кадровые резервы созданы в подавляющем большинстве муниципальных образований; последовательно увеличивается количественный состав кадрового резерва.

В целом по Удмуртской Республике в течение трех лет наблюдается положительная динамика по назначениям на должность руководителя образовательной организации лиц из состава сформированного кадрового резерва. Вместе с тем по данным Управления образования МО «Город Ижевск» кадровый резерв руководителей системы образования не создан. В ряде муниципальных

образований резерв создан, но на 26.12.2022 назначений из него не было (Дебесский, Каракулинский, Красногорский, Малопургинский, Можгинский, Сюмсинский, Шарканский, Юкаменский районы, город Сарапул). Причины могут быть различные: неготовность кандидатов, отсутствие вакантных мест, отказ кандидата и др. Кроме того, допускается назначение на должность кандидатов не из числа лиц, состоящих в кадровом резерве руководителей образовательных организаций.

Учитывая результаты мониторинга, в 2023 году следует внести изменения в Методические рекомендации по формированию кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций Удмуртской Республики в части унификации перечня и механизма диагностики профессиональных и управленческих ресурсов кандидатов в состав кадрового резерва, а также алгоритма его формирования с процедурой оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций. Кроме того, необходимо провести мониторинг механизмов формирования и подготовки резерва руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций.

Также серьезной корректировки требует План по формированию резерва управленческих кадров системы образования Удмуртской Республики на 2020-2024 годы (письмо МОиН УР от 04.07.2022 № 01/01-34/5432) как в части мероприятий, так и в части показателей эффективности работы по формированию резерва управленческих кадров.

Кроме того, муниципальным образованиям, не представившим запрашиваемые НПА либо представившим не в полном объеме, необходимо направить их в Автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Удмуртской Республики «Институт развития образования» не позднее февраля 2023 года.

Ректор АОУ ДПО УР ИРО

Н.А. Сударикова

Результаты мониторинга по внесению изменений в муниципальные нормативные правовые акты (утверждения НПА) о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций и о назначении на должность и освобождении от должности руководителей муниципальных образовательных организаций

№ п/п	Муниципальные образования в УР	Нормативные правовые акты и проекты нормативных правовых актов	
		о формировании и подготовке резерва руководителей муниципальных образовательных организаций	о назначении на должность и освобождении от должности руководителей муниципальных образовательных организаций
1.	город Ижевск	Подготовлен проект приказа	Не представлен
2.	город Воткинск	Приказ Управления образования от 01.08.2022 № 110/1-ос «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей образовательных организаций, подведомственных Управлению образования Администрации города Воткинска»	Не представлен
3.	город Глазов	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Город Глазов» от 19.08.2022 № 299-ОД «О порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителя образовательных организаций в Муниципальной округе «Город Глазов»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Город Глазов» от 19.08.2022 № 299-ОД «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождении от должности руководителя образовательной организации в муниципальном образовании «Город Глазов»
4.	город Можга	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Город Можга» от 01.10.2019 № 162 «О формировании кадрового резерва руководителей и заместителей руководителя образовательных организаций, подведомственных Управлению образования Администрации МО «Город Можга»	Постановление Администрации муниципального образования «Город Можга» от 07.10.2019 № 1393 «Об утверждении Положения об организации и проведении конкурса на замещение вакантной должности руководителя муниципальной образовательной организации, подведомственной Управлению образования Администрации муниципального образования «Город Можга»
5.	город Сарапул	Приказ Управления образования г. Сарапула от 02.09.2022 № 96/15-ОД «Об утверждении положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва муниципальных	Приказ Управления образования г. Сарапула от 03.10.2022 № 112/1-ОД «О порядке аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей

		образовательных организаций в МО «Городской округ город Сарапул»	образовательных организаций муниципального образования «Городской округ город Сарапул»
6.	Алнашский район	Приказ Управления образования Администрации Муниципального образования «Муниципальный округ Алнашский район Удмуртской Республики» от 03.11.2022 № 94-1/01-03 «Об утверждении Положения о порядке формирования кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций»	Приказ Управления образования Администрации Муниципального образования «Муниципальный округ Алнашский район Удмуртской Республики» от 03.11.2022 № 94-2/01-03 «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»
7.	Балезинский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Балезинский район Удмуртской Республики» от 29.07.2022 № 223-ОД «Об утверждении положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций в муниципальном образовании «Муниципальный округ Балезинский район Удмуртской Республики»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Балезинский район Удмуртской Республики» от 18.08.2022 № 227/1-ОД «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации» в муниципальном образовании «Муниципальный округ Балезинский район Удмуртской Республики»
8.	Вавожский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Вавожский район Удмуртской Республики» от 14.09.2022 №162-ОД «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций в МО «Муниципальный округ Вавожский район»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Вавожский район Удмуртской Республики» от 14.09.2022 №165-ОД «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителей муниципальных образовательных организаций»
9.	Воткинский район	Постановление Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Воткинский район Удмуртской Республики» от 01.08.2022 № 1262 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций подведомственных Районному управлению образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Воткинский район Удмуртской Республики»	Приказ Районного управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Воткинский район Удмуртской Республики» от 14.12.2022 № 466 «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»

10.	Глазовский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Глазовский район Удмуртской Республики» от 11.08.2022 № 61-од «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей образовательных организаций, подведомственных Управлению образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Глазовский район Удмуртской Республики»	Постановление Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Глазовский район Удмуртской Республики» от 12.12.2022 № 1.295 «Об утверждении Положения о порядке назначения и увольнения от должности руководителей образовательных подведомственных Управлению образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Глазовский район Удмуртской Республики»
11.	Граховский район	Приказ Управления образования администрации муниципального образования «Муниципальный округ Граховский район Удмуртской Республики» от 26.07.2022 № 137 «Об утверждении Положения о кадровом резерве для замещения вакантных должностей руководителей образовательных организаций МО «Граховский район»	Приказ Управления образования администрации муниципального образования «Муниципальный округ Граховский район Удмуртской Республики» от 05.09.2022 № 161 А «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителей муниципальных образовательных организаций муниципальное образование «Муниципальный округ Граховский район Удмуртской Республики»
12.	Дебесский район	Приказ Управления образования и архивов Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Дебесский район Удмуртской Республики» от 22.11.2022 № 257 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций Дебесского района»	Приказ Управления образования и архивов Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Дебесский район Удмуртской Республики» от 23.11.2022 № 260 «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителей муниципальной образовательной организации»
13.	Завьяловский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Завьяловский район Удмуртской Республики» от 29.09.2022 № 916 «Об утверждении Положения о формировании и подготовке резерва руководящих кадров муниципальных образовательных организаций»	Не представлен
14.	Игринский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Игринский район Удмуртской Республики» от 05.12.2022 № 467 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций и	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Игринский район Удмуртской Республики» от 05.12.2022 № 467 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва

		Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»	руководителей муниципальных образовательных организаций и Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»
15.	Камбарский район	Постановление Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Камбарский район Удмуртской Республики» от 10.08.2022 года № 607 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций в муниципальном образовании «Муниципальный округ Камбарский район Удмуртской Республики»	Постановление Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Камбарский район Удмуртской Республики» от 08.12.2022 № 993 «Об утверждении Положения о назначении на должность и освобождении от должности руководителей муниципальных образовательных организаций муниципальном образовании «Муниципальный округ Камбарский район Удмуртской Республики»
16.	Каракулинский район	Приказ Управления образования, физической культуры и спорта Администрации муниципального образования «Каракулинский район» от 08.07.2022 № 105 «Об утверждении положения» - по кадровому резерву	Приказ Управления образования, физической культуры и спорта Администрации муниципального образования «Каракулинский район» от 08.07.2022 № 110 «Об утверждении Плана» - о плане по реализации порядка назначения на должность и освобождения от должности руководителей образовательных учреждений муниципального образования «Муниципальный округ Каракулинский район Удмуртской Республики» на 2022-2023 годы Документ о назначении на должность и освобождении от должности руководителей муниципальных образовательных организаций муниципальном образовании не представлен
17.	Кезский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Кезский район Удмуртской Республики» от 25.07.2022 № 122 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва муниципальных образовательных учреждений Кезского района»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Кезский район Удмуртской Республики» от 25.07.2022 № 123 «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципального образовательного учреждения»
18.	Кизнерский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Кизнерский район Удмуртской Республики» от 14.12.2022 № 302 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Кизнерский район Удмуртской Республики» от 14.12.2022 № 301 «Об утверждении положения о

		резерва руководителей муниципальных образовательных учреждений муниципального образования «Муниципальный округ Кизнерский район Удмуртской Республики»	порядке назначения на должность и освобождении от должности руководителя муниципального образовательного учреждения Кизнерского района»
19.	Киясовский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Киясовский район Удмуртской Республики» от 27.09.2022 г. № 114.1 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций в Киясовском районе Удмуртской Республики»	Не представлен
20.	Красногорский район	Постановление Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Красногорский район Удмуртской Республики» от 18.08.2022 № 779 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций, расположенных в муниципальном образовании «Муниципальный округ Красногорский район Удмуртской Республики»	Постановление Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Красногорский район Удмуртской Республики» от 16.12.2022 № 1176 «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации в муниципальном образовании «Муниципальный округ Красногорский район Удмуртской Республики»
21.	Малопургинский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Малопургинский район Удмуртской Республики» от 12.12.2022 № 318 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций муниципального образования «Муниципальный округ Малопургинский район Удмуртской Республики»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Малопургинский район Удмуртской Республики» от 01.09.2022 № 224 «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителей образовательных организаций муниципального образования»
22.	Можгинский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Можгинский район Удмуртской Республики» 18.07.2022 № 262-ОД «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций Можгинского района»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Можгинский район Удмуртской Республики» от 18.07.2022 № 261-ОД «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»

23.	Сарапульский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Сарапульский район Удмуртской Республики» от 05.08.2022 № 165 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей образовательных учреждений, подведомственных Управлению образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Сарапульский район Удмуртской Республики»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Сарапульский район Удмуртской Республики» от 05.08.2022 № 164 «Об утверждении Положения по отбору кандидатов и назначению на должность руководителей образовательных учреждений, подведомственных Управлению образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Сарапульский район Удмуртской Республики»
24.	Селтинский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Селтинский район Удмуртской Республики» от 12.07.22 № 126 - од «О формировании кадрового резерва муниципальных образовательных организаций Селтинского района»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Селтинский район Удмуртской Республики» от 19.07.22 № 130 - од «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»
25.	Сюмсинский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Сюмсинский район Удмуртской Республики» от 31.10.2022 №152-ОД «Об утверждении положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций Сюмсинского района»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Сюмсинский район Удмуртской Республики» от 03.11.2022 №155-ОД «Об утверждении положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»
26.	Увинский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Увинский район Удмуртской Республики» от 12.08.2022 № 582 «Об утверждении Положения о формировании резерва управленческих кадров в части, касающейся руководителей образовательной организации муниципального образования «Увинский район»	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Увинский район Удмуртской Республики» от 12.08.2022 № 582 «Об утверждении Положения о порядке формирования, назначения, освобождения от должности и подготовки кадрового резерва руководителей образовательных организаций в муниципальном образовании «Муниципальный округ Увинский район»
27.	Шарканский район	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Шарканский район Удмуртской Республики» от 29.07.2022 № 133 «Об утверждении Положения о порядке	Приказ Управления образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Шарканский район Удмуртской Республики» от 14.12.2022 № 244 «Об

		формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций в муниципальном образовании «Муниципальный округ Шарканский район Удмуртской Республики»	утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»
28.	Юкаменский район	Приказ отдела образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Юкаменский район Удмуртской Республики» от 08.07.2022 № 100 «Об утверждении Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных организаций муниципального образования «Муниципальный округ Юкаменский район»	Приказ отдела образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Юкаменский район Удмуртской Республики» от 21.07.2022 № 461 «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя муниципальной образовательной организации»
29.	Якшур-Бодьинский район	Приказ Управления народного образования Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Якшур-Бодьинский район Удмуртской Республики» от 09.08.22 № 91-ОД «О формировании кадрового резерва»	Постановление Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Якшур-Бодьинский район Удмуртской Республики» от 12.12.2022 №2300 «Об утверждении Положения о порядке назначения на должность и освобождения от должности руководителя и заместителей руководителя муниципальных образовательных организаций, в отношении которых Администрация муниципального образования «Муниципальный округ Якшур-Бодьинский район Удмуртской Республики» осуществляет функции учредителя»
30.	Ярский район	Проекты документов на согласовании	